

УДК 338.9  
ББК 65.9(2Р)+60.55  
А 437

**Актуальные вопросы экономики и социологии:** сборник  
статьей по материалам XVII Осенней конференции молодых ученых в  
новосибирском Академгородке / под ред. Ю.М. Слепенковой –  
Новосибирск : ИЭОПП СО РАН, 2021. – 125 с.

ISBN 978-5-89665-362-2

Сборник статей сформирован по итогам XVII Международной осенней конференции молодых ученых в новосибирском Академгородке «Актуальные вопросы экономики и социологии». Материалы сборника содержат избранные статьи молодых исследователей по таким направлениям как: региональная экономика, макроэкономика, экономическое моделирование, проблемы отраслевых комплексов, инновации, инвестиционная деятельность, человеческий капитал и социальная инфраструктура. Публикуемые материалы могут содержать спорные авторские идеи и помещены в сборнике для дискуссии. Сборник предназначен для научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов экономических факультетов вузов.

ISBN 978-5-89665-362-2

Полная электронная копия издания расположена по адресу:  
<http://lib.ieie.nsc.ru/docs/2021/YSC2021/2021-YoungScintConf.pdf>

УДК 338.9  
ББК 65.9(2Р)+60.55

© ИЭОПП СО РАН, 2021  
© Коллектив авторов, 2021

УДК: 622.3; 550.8; 655.6

JEL K050

**С.В. Краморенко**

Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН  
Новосибирск, Россия

**Трансформация организационной структуры управления тюменского технопарка  
как результат создания территориально-промышленных кластеров  
и формирования инновационной системы региона**

*Аннотация*

Управление инновационным развитием Тюменского региона как ведущей нефтегазодобывающей провинции России, настоятельно требует комплексного, комплексного подхода к формированию региональной инновационной системы, предусматривающего постоянное взаимодействие трех сфер: бизнеса, научных учреждений и ВУЗов как центров генерации знаний и власти.

В работе дается описание ключевых объектов инфраструктуры Тюменского технопарка являющегося одним из наиболее эффективных инновационных центров. Также приводится динамика основных элементов системы управления, а также генерация новых структурных подразделений, являющихся результатом успешной реализации инновационного курса и инвестиционной политики, реализуемых на юге Тюменской области.

*Ключевые слова:* инновационная система, кластерное развитие, индустриальный парк, структура управления, инвестиции

**S.V. Kramorenko**

Institute of Economics and Industrial Engineering SB RAS  
Novosibirsk, Russia

**Transformation of the organizational structure of the management of the Tyumen  
Technopark as a result of the creation of territorial-industrial clusters and the formation of  
the region innovation system**

*Abstract*

Managing the innovative development of the Tyumen region as a leading oil and gas producing province in Russia, urgently requires an integrated approach to the formation of a regional innovation system, which provides for the constant interaction of three areas: Business, scientific institutions and universities as centers of knowledge generation and government authorities.

The paper describes the key infrastructure facilities of the Tyumen Technopark, which is one of the most effective innovation centers. Also provides the dynamics of the main elements of the management system, as well as the generation of new structural units that are the result of the successful implementation of the innovative course and investment policy implemented in the south of the Tyumen region.

*Keywords:* innovation system, cluster development, industrial park, management structure, investments

Тюменский технопарк является одним из наиболее эффективных и быстрорастущих государственных технопарков с полной линейкой услуг, доступных для инновационных предпринимателей. Руководство технопарка не только обеспечивает резидентам поддержку на региональном уровне, но и помогает им привлекать грантовые и субсидиарные средства, реализуя совместные программы с федеральными партнерами.

В мае 2019 года Западно-Сибирский инновационный центр получил статус регионального оператора фонда «Сколково». За 2019-2020 гг. при поддержке технопарка более 20 проектов прошли экспертизу, 15 из них получили статус участника «Сколково» [Западно-Сибирский, 2021]. Это дало резидентам неоспоримое преимущество на получение право доступа к использованию налоговых льгот, участию в специализированных выставках, грантовому финансированию, венчурному финансированию, сертификации, регистрации интеллектуальной собственности.

Формирование структуры управления Тюменского технопарка началось с 2010 года, когда на базе технопарка создано представительство Фонда содействия инновациям. Основная деятельность фонда связана с оказанием информационной и финансовой поддержки, а также консультирования по вопросам подготовки заявок на гранты и конкурсы. Только в 2020 году Фонд содействия поддержал 29 региональных инновационных проектов на общую сумму более 117 млн рублей [Западно-Сибирский, 2021].

Структура управления технопарка включает в себя инженерную и сервисную инфраструктуру, технологические центры, офисные, лабораторно-производственные площадки, бизнес-инкубатор.

Изначально Центральным элементом инновационного центра являлся бизнес-инкубатор, основной целью которого, являлась и является, поддержка малых инновационных компаний. Общий срок размещения резидентов в бизнес-инкубаторе составляет три года, в течение которых резидентам предоставляются на льготных условиях оборудованные офисные помещения, конференц-залы, выставочные площади, оказываются услуги по продвижению инновационных проектов, инвестиционное, информационно-медийное сопровождение, проводятся образовательные и обучающие мероприятия.

Согласно данным статистики, за 7-10 лет функционирования технопарка, число резидентов возросло почти в 3 раза. Сейчас на территории инновационного центра зарегистрировано 86 резидентов, большинство из которых работают в сфере нефтедобычи, нефтесервиса и IT-сфере (рис. 1).

За последние пять лет в регионе было проведено значительное количество институциональных и технологических трансформаций, построено несколько ключевых инфраструктурных и транспортно-логистических центров.

В 2013-2018 гг. резко активизировалась деятельность Правительства Тюменской области по содействию развитию промышленных предприятий.

В 2015 году был принят областной закон «О зонах экономического развития в Тюменской области», с предусмотренным для резидентов зон экономического развития, льготным порядком налогообложения и возможностью предоставления им государственной поддержки предпринимательской и инвестиционной деятельности [Деев и др., 2018].

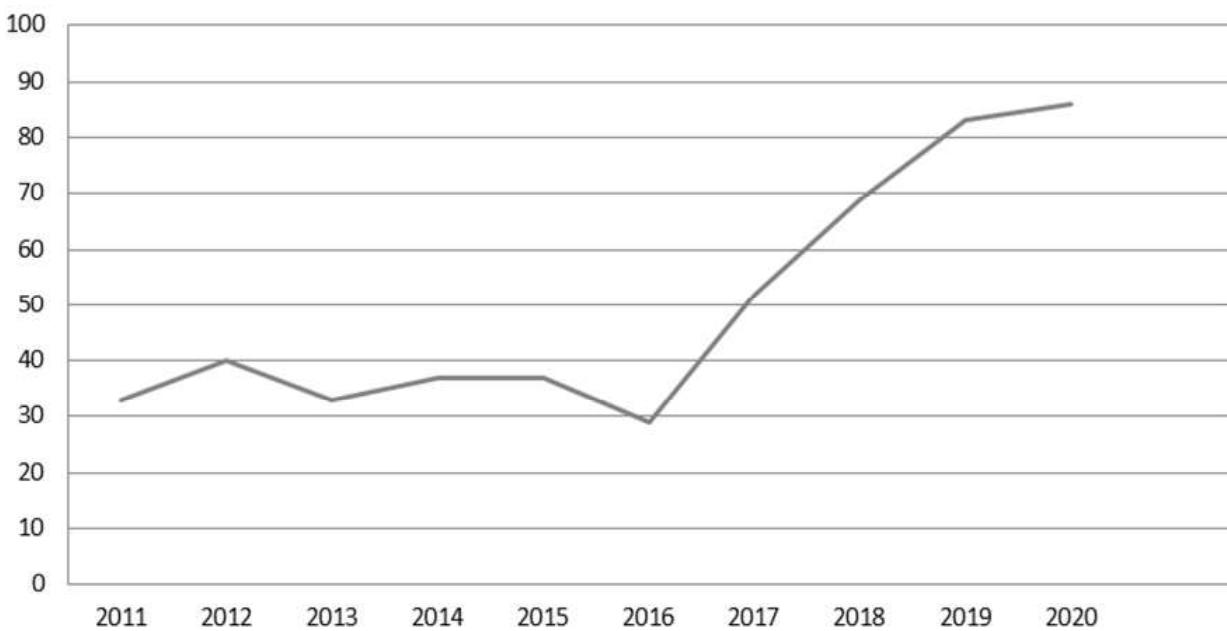


Рисунок 1 – Динамика количества резидентов Тюменского технопарка, осуществляющих технологические, организационные, маркетинговые инновации за последние 10 лет

В настоящее время в Тюменской области продолжают реализацию проекты по дальнейшему развитию двух зон экономического развития в форме индустриальных парков: «Боровский» (28 га) и «Богандинский» (268 га) на территории Тюменского района. Индустриальный парк «Боровский» начал работу в 2016 году [Деев и др., 2018].

Согласно графику (Рис. 2), построенному по данным регионального статистического управления, именно функционирование инфраструктуры индустриальных парков и, предшествующие ему паровое и институциональное регулирование, дало мощный импульс инновационной активности на мезоуровне и, как следствие, привело к всплеску активности резидентов Западно-Сибирского инновационного центра. Эти изменения, не могли не отразиться и формирующейся в это время организационной структуре и системе управления технопарка. Трансформация структуры управления технопарка выразилась в создании на его территории нескольких высокотехнологичных специализированных подразделений, — центров инжиринга и повышения производительности труда, и коммуникативных пространств.

В рамках Регионального центра инжиниринга предприятия могут получать услуги по проведению различных видов аудита (технологического, энергетического, экологического и других видов аудита производства), содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и развития производства, содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции и другие.

Основная задача Центра повышения производительности труда — оптимизация производственных процессов на предприятиях Тюменской области. Мероприятия, включающие в себя анализ, обучение и внедрение, проводятся по следующим основным направлениям: планирование, обслуживание оборудования, логистика, снижение складских запасов.

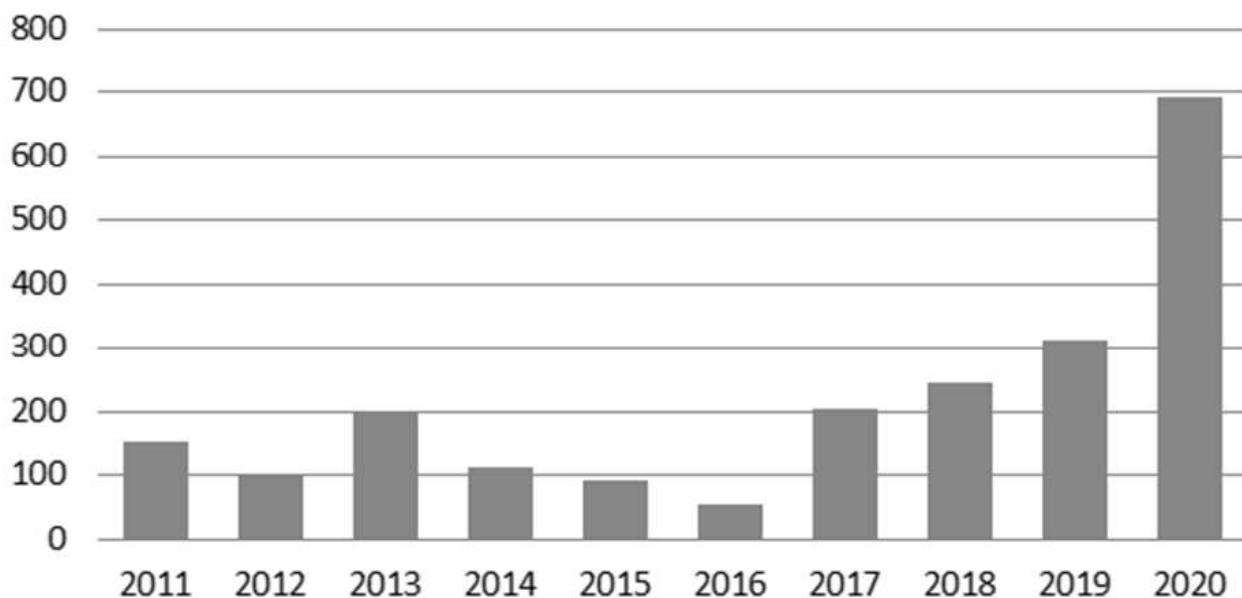


Рисунок 2 – Динамика затрат резидентов технопарка на исследования и разработки, млн руб.

В ноябре 2018 года в здании технопарка было открыто коворкинг-пространство IT-WORKspace, рассчитанное на 24 рабочих места [Официальный сайт, 2021].

Дальнейшее изменение структуры технопарка может быть связано с предпосылками формирования на территории Тюменской области машиностроительного кластера, ядро которого представляют тюменские производственные предприятия.

## ЛИТЕРАТУРА

Деев А.С., Черноморченко С.И., Хвощин А.А., Вакорин Д.В. Тюменская область: опыт постиндустриального экономического развития// Вестник Евразийской науки, 2018 №5, <https://esj.today/PDF/15ECVN18.pdf> (доступ свободный)

Западно-Сибирский инновационный центр подвел итоги работы //<https://www.tyumen-region.ru/news/support/9316/>

Официальный сайт Западно-Сибирского инновационного центра// Ресурс: <http://www.tyumen-technopark.ru/rezidenty/proekty/>