



ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ

FOREIGN INVESTMENTS IN OIL AND GAS COMPLEX OF RUSSIA

A. KORZHUBAEV, L. EDER, Siberian Branch of RAS

Authors assessed the quantity and quality of foreign investment in the energy sector in Russia.

Keywords: foreign investment, fuel and energy complex, the Production Sharing Agreement, oil, gas

В 2009 г. около 18% добычи российской нефти (89,9 млн тонн) контролировалось иностранными структурами за счет участия в капитале российских вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний (ВИНК), контроля над малыми компаниями, создания совместных предприятий, действия соглашений о разделе продукции (СРП).

Иностранные инвестиции играют значительную роль в финансовом обеспечении и технологическом развитии нефтяной промышленности России. Значительная часть реализуемых в отрасли инвестиционных проектов финансируются за счет иностранных кредитов. Ежегодный объем зарубежных инвестиций в нефтегазовый сектор составляет от 6 до 16 млрд долл., при этом высокий диапазон годовых колебаний определяется сделками по покупке пакетов акций российских ВИНК, реализацией крупных проектов, условиями кредитования, в том числе в результате влияния глобальных экономических процессов (например, финансово-экономического кризиса 2008 – 2010 гг.).

Основной объем – около 70% – иностранных инвестиций поступает из Люксембурга, Нидерландов, Кипра, Великобритании, Германии, Китая.

Российские компании при взаимодействии с иностранными партнерами заинтересованы в привлечении инвестиций

и технологий, возможности выхода на зарубежные рынки. Интересы иностранных инвесторов при участии в российских нефтегазовых проектах – получение доступа к ресурсной базе и организация экспортных поставок.

В ряде случаев происходит обмен нефтегазовыми активами, как правило, upstream в России обменивается на downstream в странах реципиентах энергоносителей, что позволяет оптимизировать структуру размещения производительных сил по добыче, транспортировке и переработке нефти, нефтепродуктов и газа.

Российское правительство стремится обеспечить национальную безопасность страны через контроль над стратегическими месторождениями и транспортной инфраструктурой, социально-экономическое развитие ресурсных и транзитных территорий, высокие налоговые и таможенные поступления в бюджет.

Трансформация российского законодательства в направлении ужесточения государственного контроля над деятельностью иностранного бизнеса в нефтегазовом комплексе, введение ряда дополнительных ограничений по работе иностранцев на шельфе и освоению крупных месторождений привела к ухудшению инвестиционного климата в отрасли и оттоку капитала. Это стало одной из причин спада активности в сфере лицензирования



А.Г. КОРЖУБАЕВ,
д. э. н., профессор,
заведующий отделом

Институт экономики и
организации промышленного
производства
Сибирское отделение РАН
KorzhubayevAG@yandex.ru



Л.В. ЭДЕР,
к.э.н., доцент, ведущий
научный сотрудник

Институт экономики и
организации промышленного
производства
Сибирское отделение РАН

Табл. 1. Добыча нефти в России, приходящаяся на иностранный и российский капитал, млн тонн

Показатель	Добыча всего, млн т	Добыча с участием иностранного капитала		Добыча с участием российского капитала		Доля в добыче, приходящаяся на иностранный капитал, %
		млн т	%	млн т	%	
ВИНК и газовые компании	453,5	65,7	73,1	387,8	95,9	14,5
прямое участие в акционерном капитале ВИНК	441,9	59,8	66,6	382	94,4	13,5
опосредованное участие в акционерном капитале контролируемых ВИНК компаний	11,6	5,8	6,5	5,8	1,5	50,0
СРП	14,8	10,1	11,2	4,7	1,2	68,2
Малые компании	26	14,1	15,7	11,8	2,9	54,2
Всего	494,2	89,9	100	404,4	100	18,2

**В последние годы на
долю иностранного
капитала в России
приходится
15 – 20% всей
добываемой нефти и
3 – 4% природного и
попутного газа.**



Табл. 2. Иностранные инвестиции в добычу полезных ископаемых в России, в т.ч. добычу нефти и газа, млн долл.

Годы	2006	2007	2008	2009
Иностранные инвестиции, всего	55 109	120 941	103 769	81 927
Добыча полезных ископаемых	9 152	17 393	12 396	9 787
Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	7 772	15 860	9 868	6 303
Добыча сырой нефти и природного газа; предоставление услуг в этих областях	7 633	15 676	8 512	6 066
Добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа; извлечение фракций из нефтяного (попутного) газа	7 525	3 421	7 430	5 554

участков недр – свыше 70% аукционов, запланированных в 2009 – 2010 гг. признаны несостоявшимися ввиду отсутствия претендентов. Сумма разовых платежей за выданные лицензии сократилась в 2010 г. почти в 10 раз по сравнению с 2007 г.

ДОБЫЧА НЕФТИ ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТОРАМИ

В 2009 г. из 494 млн тонн нефти (с конденсатом), добытой в России, 89,9 млн тонн или 18% приходилось на иностранных инвесторов (без учета зарубежных кредитов) (табл. 1). Основная часть нефти (около 73%), относимой на иностранный капитал, была получена за счет участия иностранцев в акционерном капитале российских ВИНК.

Общий объем добычи нефти вертикально-интегрированными компаниями в России, включая Группу «Газпром», составил около 453 млн тонн. В структуре добычи нефти ВИНК на долю иностранного капитала пришлось около 14% или 65 млн тонн.

Малые компании добыли порядка 26 млн тонн, из которых более половины (54% или 14 млн тонн) приходится на иностранных капитал. В структуре добычи нефти иностранными инвесторами доля, приходящаяся на малые компании, составляет около 15%.

В минувшем году операторами СРП было извлечено из недр около 14 млн тонн нефти, из которых основная часть приходится на иностранных инвесторов (68% или 10 млн тонн). Однако в структуре добычи нефти, приходящейся на иностранный капитал, доля проектов, разрабатываемых на условиях соглашения о разделе продукции, занимает только 11%.

Основная часть добычи нефти за счет иностранных инвестиций приходится на долевое участие British Petroleum (США/Великобритания) в ТНК-ВР и «Славнефти» и ConocoPhillips (США) в ЛУКОЙЛе, E.ON Ruhrgas GPD GmbH (Германия) в Газпром, а также на проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2», реализуемые в рамках соглашений о разделе продукции (СРП). Среди малых нефтяных компаний, частично либо полностью контролируемых иностранцами, наибольший объем добычи приходится на Салым Петролеум Девелопмент Н.В. с участием Royal Dutch Shell plc. (Нидерланды/Великобритания).

Всего в нефтедобывающем секторе России работают более трех десятков иностранных компаний. Помимо ВР и ConocoPhillips реализацией нефтегазовых проектов в России занимаются Exxon (США), Total (Франция), ENI (Италия), ONGC Videsh (Индия), JOGMEC (Япония), KNOC (Корея), китайские нефтехимическая корпорация Sinopec и национальная нефтегазовая корпорация – CNPC и др.

ОБЪЕМ И ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

В 2009 г. в добычу сырой нефти и природного газа поступило 6,1 млрд долл. (табл. 2), что составляет около 61,9% суммарных инвестиций в добычу полезных ископаемых всего и около 7,4% всех иностранных инвестиций в РФ.

Значительное сокращение иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор в 2009 г. во многом объясняется мировым финансово-экономическим кризисом, способствовавшим ухудшению условий кредитования, замедлению реализации ряда крупных проектов, отсутствию крупных сделок по продаже активов. Одна из причин снижения инвестиционной активности в части вхождения иностранцев в крупные нефтегазовые активы – принятие 29.04.2008 Федерального Закона «О стратегических инвестициях», который в значительной степени затруднил участие иностранных инвесторов в нефтегазовом бизнесе в России. Тем не менее, интерес к инвестированию в ТЭК у иностранных инвесторов сохранился. В 2009 – 2010 гг. в Комиссию по контролю за осуществлением иностранных инвестиций свыше 50 зарубежных компаний подали заявки на приобретение нефтегазовых предприятий.

В 2009 г. по географической структуре поступления иностранных инвестиций в российскую экономику, в том числе в добычу нефти и газа, сохранили свои позиции в качестве крупных экспортеров капитала Люксембург, Нидерланды, Кипр, Великобритания, Германия (табл. 3). Новым крупным иностранным инвестором в Россию стал Китай – в течение 2009 г. объем инвестиций из этой страны возрос с 0,4 до 9,7 млрд долл.

На долю десяти стран, крупнейших по объему инвестиций в Россию, среди которых Швейцария, Япония, Франция и Виргинские острова, приходится 80% общего объема иностранных инвестиций, что отражает высокую концентрацию поступающих средств.

Вложения из Кипра, Люксембурга, Виргинских островов осуществляются по большей части структурами российского бизнеса, за счет ранее выведенных из Рос-

Табл. 3. Географическая структура иностранных инвестиций в экономику России, млн долл.

Страна	2008	2009	Доля, %	Накопленная доля, %	Прирост 2009/2008 гг., %
Люксембург	7 073	11 723	14,3	14	66
Нидерланды	14 542	11 640	14,2	29	-20
Китай	402	9 757	11,9	40	2327
Кипр	19 857	8 286	10,1	51	-58
Германия	10 715	7 366	9,0	60	-31
Великобритания	14 940	6 421	7,8	67	-57
Швейцария	3 062	3 586	4,4	72	17
Япония	864	3 020	3,7	75	250
Франция	6 157	2 491	3,0	78	-60
Виргинские острова	3 529	1 792	2,2	81	-49
Прочие	22 628	15 845	19,3	100	-30,0
Всего	103 769	81 927	100		-19



Табл. 4. Участие иностранных компаний в капитале вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний России

Акционеры	Компания в России	Структура собственности, доля иностранного инвестора	Страна иностранный инвестор	Добыча нефти и газового конденсата в 2009 г., тыс. т	Добыча на иностранный капитал в 2009 году, тыс. т
British Petroleum/ТНК	ТНК-ВР	50% / 50%	США/Великобритания	70 237	35 118
British Petroleum/ТНК/ «Газпром нефть»	«Славнефть»	25% / 25% / 50 %	США/Великобритания	18 894	4 723
ConocoPhillips	ЛУКОЙЛ	20,6%	США	92 176	18 988
E.ON Ruhrgas GPD GmbH	Газпром	2,5%	Германия	12 032	301
E.ON Ruhrgas GPD GmbH	«Газпром нефть»	1,815% (72,6% владеет Газпром, E.ON владеет 2,5% Газпром)	Германия	29 912	545
E.ON Ruhrgas GPD GmbH	«Славнефть»	0,9075% (50% владеет «Газпром нефть», которой владеет на 72,6% Газпром, в котором доля E.ON 2,5%)	Германия	18 894	170
ИТОГО по ВИНК				242 145	59 846

сии финансовых ресурсов. От 30 до 40% иностранных инвесторов представляют собой аффилированные компании российских предпринимателей.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ УЧАСТИЯ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИИ

В современных условиях можно выделить следующие наиболее распространенные схемы вхождения иностранного капитала в нефтегазовый бизнес России:

- Покупка пакета акций крупной российской вертикально-интегрированной нефтяной компании либо совместное финансирование деятельности (участие в капитале и управлении) одного из дочерних подразделений ВИНК;
- Создание СП и консорциумов с российскими предприятиями;
- Вхождение в нефтегазовые проекты на условиях СРП;
- Покупка либо регистрация на территории РФ небольших нефтяных компаний, финансирование их деятельности;

- Участие в подрядных работах и заключение сервисных контрактов;
- Квазииностранные инвестиции: регистрация российскими предпринимателями компаний за рубежом, прежде всего в оффшорных зонах или в странах с либеральным налоговым режимом.

Покупка пакета акций российских ВИНК

Как правило, такие сделки затрагивают стратегические экономические и политические интересы страны, поэтому переговоры ведутся на уровне правительств. Наличие политической поддержки руководством стран компаний-партнеров является существенным фактором безопасности бизнеса. В этом случае, еще до начала корпоративных переговоров заключаются межправительственные соглашения о сотрудничестве в нефтегазовой сфере.

Основные реализованные сделки вхождения иностранных компаний в НГК России через покупку пакетов акций ВИНК (табл. 4):

- British Petroleum в ТНК-ВР – 50% (соответственно в «Славнефти», на половину контролируемой ТНК-ВР, – 25%);

- ConocoPhillips в ЛУКОЙЛ – 20,6%;
- E.ON Ruhrgas GPD GmbH в Газпроме – 2,5% (соответственно в «Газпром нефть», «Славнефти»).

Создание совместных предприятий с российскими вертикально-интегрированными компаниями

По схеме вхождения в НГК через создание СП с российскими ВИНК действовали три иностранные компании (табл. 5):

- ConocoPhillips в «Нарьянмарнефтегазе» (ЛУКОЙЛ);
- ConocoPhillips в «Полярном сиянии» (российский партнер – «Роснефть»);
- Sinopet в «Удмуртнефти» («Роснефть»);
- Sinopet в «Венинефть» («Роснефть»);
- CNPC в «Восток-Энерджи» («Роснефть»)

Участие проектах на условия соглашения раздел продукции

В настоящее время в РФ реализуется 3 проекта с участием иностранного капитала на условиях СРП (табл. 6):

1. Сахалин-1. Оператор – «Exxon Neftegaz Limited»;
2. Сахалин-2. Оператор – «Sakhalin Energy Investment Company Ltd»;

Табл. 5. Участие иностранных компаний в капитале СП и дочерних подразделений вертикально-интегрированных нефтяных компаний России

Компания в России	Акционеры	Структура собственности	Страна	Зона интересов в России	Добыча нефти и газового конденсата в 2009 г., тыс. т	Добыча, приходящаяся на иностранный капитал в 2009 году, тыс. т
«Полярное Сияние»	ConocoPhillips/«Роснефть»	50% / 50%	США/Россия	Республика Коми, НАО	912	456
«Нарьянмарнефтегаз»	ConocoPhillips/ЛУКОЙЛ	30% / 70%	США/Россия	Республика Коми, НАО	7 577	2 273
«Удмуртнефть»	Sinopet/«Роснефть»	49% / 51%	КНР/Россия	Удмуртская Республика	6 354	3 113
«Венинефть»	Sinopet/«Роснефть»	25,1% / 74,9%	КНР/Россия	Сахалинская область	-	-
«Восток-Энерджи»	CNPC/«Роснефть»	49% / 51%	КНР/Россия	Иркутская область	-	-
Всего					14 843	5 842



Табл. 6. Участие иностранных компаний в проектах на условиях соглашений о разделе продукции

Акционеры	Компания в России	Проект	Структура собственности	Страна	Добыча нефти и газового конденсата в 2009 г., тыс. т	Добыча на иностранный капитал в 2009 г., тыс. т
Exxon Mobil/ONGC Videsh Ltd./SODECO/Роснефть	Exxon Neftegaz Limited	«Сахалин-1»	30% / 20% / 20% / 20%	США/Индия/ Япония/ Россия	8 201,0	6 560,8
Total/StatoilHydro/Зарубежнефть	Тоталь Разработка Разведка Россия	«Харьягинский проект»	40% / 30% / 30%	Франция/ Норвегия/ Россия	1 071,0	749,7
Royal Dutch Shell plc./Mitsui & Co. Ltd./Mitsubishi Corporation/Газпром	Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	«Сахалин-2»	27,5%-1 / 12,5% / 10% / 50%+1	Великобритания-Нидерланды/ Япония/ Япония/ Россия	5 504,0	2 752,0
ИТОГО по СРП					14 776,0	10 062,5

3. Харьягинский проект. Оператор – «Тоталь Разработка Разведка Россия».

Участие покупки финансирование деятельность небольшие нефтегазовых компаний. Квазииностранные инвестиции

Иностранные инвесторы активно приобретают небольшие российские компании, не консолидированные в состав крупных ВИНК, а также регистрируют в России юридические лица для участия в проектах освоения небольших нефтегазовых месторождений (табл. 7).

Часть этих инвестиций фактически являются квазииностранными, осуществляемыми за счет финансовых ресурсов, ранее выведенных из России. Российские нефтегазовые компании регистрировали управляющую компанию в оффшорной зоне с целью минимизации налогообложения, в результате выведенные из-за рубежа финансовые средства впоследствии возвращались в форме иностранных инвестиций. В последние годы в связи с ужесточением финансовой дисциплины в стране формированием новой организационной структуры нефтегазовой отрасли, изменением структуры собственности, усилением государственных компаний («Роснефть», Газпром) практически все управляющие и производственные структуры российских ВИНК перешли под юрисдикцию РФ. В то же время остается достаточно большое количество мелких компаний, которые контролируются российским бизнесом, но формально зарегистрированы на территории других стран (Sibir Energy, «Енисейнефтегаз» и др.).

Крупнейший проект, реализуемый иностранными инвесторами путем создания независимой нефтяной компании на территории России – освоение Салымской группы месторождений в Ханты-Мансийском автономном округе. Оператор проекта – «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.». Акционеры «Салым Петролеум Девелопмент»: «Шелл Салым Девелопмент – 50%»; ОАО НК «Эвухон» (контролируется Sibir Energy) – 50%. Акционеры Sibir Energy: «Газпром нефть» – 74,43%; правительство Москвы 18,03% и финансовые институты – 7,54%. Добыча нефти в рамках проекта превысила в 2009 г. 7,6 млн тонн.

В целом в этой группе компаний за счет иностранного капитала в 2009 г. было добыто свыше 14 млн тонн нефти.

Выводы

Иностранные инвестиции – важный, но не определяющий фактор развития нефтяной и газовой промышленности России. Добыча нефти, приходящаяся на иностранный капитал (без учета зарубежного кредитования), составляет в последние годы 15 – 20%, газа 3 – 4%. В условиях планируемого выхода ConocoPhillips из акционерного капитала ЛУКОЙЛа, возможной продажи части активов ТНК-ВР, выхода на завершающую стадию проектов СРП в ближайшие годы ожидается снижение роли зарубежных компаний в добыче УВ.

В долгосрочной перспективе возможно увеличение иностранного участия в акционерном капитале «Роснефти», Газпрома (включая «Газпром нефть»), ЛУКОЙЛа (до 25% минус одна акция). Возможно ограниченное вхождение иностранцев в капитал «Татнефти», «Башнефти» (как новой вертикально-интегрированной компании). Кроме того, ожидается увеличение доли малых компаний в добыче нефти в традиционных районах добычи – в Западной Сибири и Европейской части, что приведет к росту добычи за счет иностранных и квазииностранных инвестиций, в том числе в венчурные компании.

Одно из наиболее перспективных направлений для иностранных инвестиций – освоение месторождений УВ Восточной Сибири, Дальнего Востока и Арктики. Особый интерес для России представляют технологии освоения ресурсов и запасов нефти и газа на шельфе, при этом особый упор должен быть сделан на экологическую безопасность работ.

В качестве стратегических партнеров предпочтительно привлечение зарубежных и мультинациональных компаний, обладающих передовыми технологиями разведки, добычи и переработки нефти и газа: Total, E.ON Ruhrgas, RD/Shell, BP, CNPC, Sinopec, ONGC Videsh, KNOG, JOGMEC, Petronas.

Целесообразно стимулирование деятельности зарубежных и международных компаний в части размещения на территории России перерабатывающих и нефтегазохимических производств и мощностей по производству нефтегазового оборудования, не имеющего аналогов в России.

В качестве механизмов стимулирования развития нефтегазового комплекса России, в том числе за счет рационального привлечения и использования иностранных инвестиций и технологий целесообразно: снизить общий уровень и дифференцировать налогообложение;



Табл. 7. Участие иностранного капитала в финансировании деятельности малых нефтегазовых компаний, осуществляющих добычу нефти

Компания в России	Акционеры	Структура собственности	Страна	Зона деятельности в России	Добыча в 2009 г., тыс. т	Добыча на иностранный капитал в 2009 г., тыс. т
«Салым Петролеум Девелопмент Н.В.»	Sibir Energy plc./Royal Dutch Shell plc.	50% / 50%	Великобритания/Великобритания-Нидерланды	ХМАО	7 650	7 650
«Самара-Нафта»	Hess Corporation (до мая 2005 г. – Amerada Hess)	через 65% Trabant Holdings International	США	Самарская область	1 866	1 213
Западно-Малобалыкское	MOL Group/«РуссНефть»	50% / 50%	Венгрия/Россия	ХМАО	1 504	752
«Санеко»	Alliance Oil Company	100%	Бермудские острова	Самарская область	526	526
Хвойное	Alliance Oil Company	100%	Бермудские острова	Ненецкий автономный округ	493	493
«Татнефтеот-дача»	Alliance Oil Company	100%	Бермудские острова	Республика Татарстан	484	484
Urals Energy	Urals Energy	100%	Кипр	НАО, Сахалинская, Иркутская области	417	417
«Восточная транснациональная компания» (ВТК)	Alliance Oil Company	100%	Бермудские острова	Томская область	404	404
«Альянснефтегаз»	ONGC Videsh Ltd.	100%	Индия, Великобритания	Томская область	350	350
«Печора-нефтегаз»	Arawak Energy Corporation через/Lundin Petroleum	50% / 50%	Антильские о-ва/Швеция	Республика Коми	304	304
МАГМА (Magma oil)	Sibir Energy plc.	95%	Великобритания	Западная Сибирь	293	293
«Печоранефть»	Alliance Oil Company	100%	Бермудские острова	Ненецкий автономный округ	202	202
«Томск-Петролеум-унд-газ»	Mineralol-Rohstoff-Handel GmbH/«Газпром нефть»	49% / 51%	Германия/Россия	Томская область	411	201
«БайТекс»	MOL Group	100%	Венгрия	Оренбургская область	158	158
«КанБайкал Резорсез Инк.»	CanBaikal Resources	100%	Канада	ХМАО	143	143
«Речер-Коми»	Arawak Energy Corporation через/Lundin Petroleum	50% / 50%	Антильские о-ва/Швеция	Республика Коми	131	131
«Норд Империл»	ONGC Videsh Ltd. (через Imperial Energy)	100%	Индия	Томская область	106	106
«Матюшкинская вертикаль»	MOL Group	100%	Венгрия	Томская область	101	101
«Диньель-нефть»	Kausar Oil & Gaz	100%	Казахстан	Республика Коми	96	96
«Печорская энергетическая компания»	Concorde Oil & Gas	100%	Великобритания	Республика Коми	34	34
«Чумпас Нефтедобыча»	Heritage Oil	95%	Канада	ХМАО	15	14
«ОйлгазТЭТ»	Lundin Petroleum AB	50%	Швеция	Оренбургская область	28	14
«Калмистерн»	Lundin Petroleum AB	51%	Швеция	Каспий	23	12
«Таас-Юрях нефтегазодобыча»	Royal Dutch Shell plc./Сбербанк капитал/Ashmore Investment Management	50% / 35,3% / 10,5%	Великобритания-Нидерланды/Россия/Великобритания	Республика Саха (Якутия)	10	8
«Русвьетпетро»	PetroVietnam/Зарубежнефть	49% / 51%	Вьетнам/Россия	НАО	4	2
Всего					15 753	14 107

либерализовать порядок экспорта газа; упростить возможность участия российских и зарубежных компаний в проектах на шельфе; установить безусловную передачу для разведки и разработки (выдачу сквозной лицензии) инвестору (российскому или иностранному), проводившему ГРП, открытых в результате месторождений вне зависимости от объема их запасов.

Литература

1) Коржубаев А.Г., Эдер Л.В. И целого мира мало. Современные транснациональные компании играют сегодня ведущую роль на нефтегазовом рынке // Нефть России. 2006. № 6. С. 51 – 59.

2) Эдер Л.В. Европейский рынок нефти. Стратегия России. Новосибирск: ГЕО, 2007. 126 с.

3) Коржубаев А.Г., Филимонова И.В., Эдер Л.В. Роль иностранных инвестиций в нефтегазовом комплексе России // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. 2007. № 4. С. 51 – 58.

4) Коржубаев А.Г. Нефтегазовый комплекс России в условиях трансформации международной системы энергообеспечения / Новосибирск: ГЕО, 2007. 270 с.

5) Конторович А.Э., Коржубаев А.Г., Филимонова И.В., Эдер Л.В. Стратегия развития нефтяной и газовой промышленности России и перспективы выхода на новые внешние рынки: АТР, Северная Америка / Под ред. А.С. Некрасова / М.:ИИП РАН. 2008. 96 с.

6) Коржубаев А.Г., Эдер Л.В. Анализ тенденций развития нефтяного комплекса России: количественные оценки, организационная структура // Минеральные ресурсы России. Экономика и управление. 2009. № 3. С. 57 – 68.

7) Коржубаев А.Г., Эдер Л.В., Ожерельева И.В. Стержень стратегического развития России // Бурение и нефть. 2010. № 3. С. 3 – 9. ■

Ключевые слова: иностранные инвестиции, ТЭК, Соглашения о разделе продукции, нефть, газ