

Mark 808  
Peso 4001  
95750

ber

# Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом

Научно-экономический журнал



ОАО "ВНИИОЭНГ"

117420, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. Б.  
Тел.: (095)332-0022, 332-2083. Факс: (095)331-6877.

[www.vniioeng.mcn.ru](http://www.vniioeng.mcn.ru)

6.2010

**Открытое акционерное общество  
"Всероссийский научно-исследовательский  
институт организации, управления и экономики  
нефтегазовой промышленности"  
(ОАО "ВНИИОЭНГ")**



ЛАУРЕАТ НАГРАЖДЕН ПАМЯТНЫМ ЗНАКОМ  
ЗОЛОТОЙ МЕДАЛИ SPI "ЗОЛОТОЙ ИМПЕРИАЛ"  
ПАРИЖ ФРАНЦИЯ ЗА АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ  
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ВЫСТАВКАХ  
И ЯРМАРКАХ

**6. 2010**

**Научно-экономический журнал  
"Проблемы экономики и управления  
нефтегазовым комплексом"**

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России от 19.02.2010 г. № 6/6 НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

**Учредитель журнала  
ОАО "ВНИИОЭНГ"**

**Главный редактор — Тищенко А.С.**

**Зам. главного редактора —  
Стырикович Р.С.**

**Редакционная коллегия:**

**Андреев А.Ф., Богатырев А.Г., Василевская Д.В., Дунаев В.Ф., Зубарева В.Д., Козловский Е.А., Мастепанов А.М., Миловидов К.Н., Никифоров В.М., Петросянц В.О.**

**Ведущий редактор — Красовская Г.В.**

Компьютерный набор:  
Аспосова Н.А., Васина В.В.

Компьютерная верстка — Токарева Т.В.

Корректор — Евдокимова Н.Г.

Индекс журнала

**58506** — по каталогу Агентства "Роспечать"  
**13039** и **29646** — по Объединенному каталогу  
"Пресса России"

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-21001 от 29 апреля 2005 г.

**Адрес редакции:**

117420 Россия, Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2  
ОАО "ВНИИОЭНГ"

E-mail: [vnioeng@mcn.ru](mailto:vnioeng@mcn.ru)  
[www.vnioeng.mcn.ru](http://www.vnioeng.mcn.ru)

Тел. редакции: (495) 332-00-66.  
Факс: (495) 331-68-77

Подписано в печать 19.05.2010.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,04.

Уч.-изд. л. 5,2. Тираж 1000 экз. Заказ № 37.

Цена договорная. ОАО "ВНИИОЭНГ" № 5645.

Печатно-множительная база ОАО "ВНИИОЭНГ"  
117420 Москва, ул. Наметкина, 14, корп. 2.

## **Содержание**

### **Стратегия**

**Коржубаев А.Г., Эдер Л.В.**

Анализ экспорта нефти и нефтепродуктов из России..... 4

### **Корпоративное управление**

**Литвин В.Г.**

Стимулирующие контракты научных организаций  
нефтегазовой отрасли ..... 10

**Иванченко Д.Н.**

Факторы стоимости компании..... 16

**Иванов П.В., Блинков И.О.**

Проблемы функционирования финансового  
отдела в нефтегазовых холдингах в турбулентное  
время ..... 19

### **Экономика**

**Яртиева А.Ф.**

Необходимость оценки эффективности  
разработки небольших объектов ..... 21

**Кузьмина Т.И.**

Экономическая эффективность направлений  
использования газообразных и твердых отходов  
угольного производства ..... 24

**Кокорев В.И.**

Причины технологической и экономической  
эффективности внедрения водогазового  
воздействия на Восточно-Перевальном  
месторождении ..... 28

**Калинина Н.Е.**

Проблемы оценки экономической эффективности  
внедрения новой техники ..... 30

### **Правовое обеспечение**

**Зайченко В.Ю.**

Защита российским законодательством гражданских  
прав создателей служебных произведений в сфере  
недропользования ..... 34

## АНАЛИЗ ЭКСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ИЗ РОССИИ

А.Г. Коржубаев  
(ИЭОПП СО РАН),  
Л.В. Эдер  
(ИНГГ СО РАН)

Рассмотрена современная структура экспорта нефти из России по способам, направлениям и маршрутам поставок, включая транзит. Представлены организационные и технологические условия поставок в Дальнее и Ближнее зарубежье через морские порты, систему АК "Транснефть", по железной дороге. Приведены показатели объемов экспорта с детализацией по компаниям. В специальных разделах рассмотрены конкретные транспортные системы: нефтепровод "Дружба", нефтепровод КТК, нефтепровод ВСТО и др. Обоснованы направления диверсификации экспортных поставок нефти и нефтепродуктов.

## Современные тенденции

Россия — крупнейший (наряду с Саудовской Аравией) в мире производитель и экспортер нефти. В структуре отраслей нефтяная промышленность в наибольшей степени интегрирована в мировую экономику, при этом ее роль в бюджетной системе страны является определяющей. Около 75 % продукции нефтяной промышленности поставляется на экспорт, при этом доходы от экспорта углеводородов составляют 60—65 % всех доходов от экспорта товаров из России. В последние годы добыча нефти и конденсата в РФ составляет 488—494 млн т; экспорт нефти и нефтепродуктов — 350—360 млн т. Структура нефтяного экспорта по способам, направлениям и маршрутам поставок определяет экономические и геополитические приоритеты развития.

Экспорт нефти из России в 2009 г. составил около 246 млн т, что выше показателя предыдущего года на 3,4 %, однако более чем на 8 млн т меньше, чем в 2007 г. (табл. 1, 2). Увеличение экспорта нефти связано с ростом добычи при снижении внутреннего потребления. Кроме сырой нефти в значительных количествах экспортировались нефтепродукты — свыше 120 млн т; учитывая особенности налогообложения в России и спроса на международных рынках, структура экспорта на сегменте нефтепродуктов не изменилась — главным образом мазут и дизельное топливо, выступающие в качестве сырья для дальнейшей переработки в странах-реципиентах.

Основная часть экспорта нефти из России — 211,9 млн т, или более 86 % в структуре совокупного экспорта, была поставлена в Дальнее зарубежье, главным образом в Нидерланды, Польшу, Германию, Финляндию, Францию, Италию, Китай. За последний год этот показатель вырос на 4,3 %. В то же время продолжают сокращаться поставки в Ближнее зарубежье, в 2009 г. экспорт в этом направлении снизился на 1,8 % — до 34,1 млн т.

Поставки российского сырья в Казахстан сократились на 11,4 % и составили 6,3 млн т. При этом экспорт

Таблица 1

Структура экспорта нефти из России в 2009 г.

Направление, способ	млн т	%
<b>Дальнее зарубежье</b>	<b>211,9</b>	<b>86,1</b>
<i>Морские поставки</i>	<i>140,0</i>	<i>56,9</i>
<i>По системе АК "Транснефть"</i>	<i>116,9</i>	<i>47,5</i>
Приморск (Ленинградская обл.)	70,2	28,5
Новороссийск	33,0	13,4
Южный (Украина)	9,5	3,8
Туапсе	4,2	1,7
Козьмино (Приморский край)	0,1	—
<i>Минус систему АК "Транснефть"</i>	<i>23,1</i>	<i>9,4</i>
Де-Кастри	7,4	3,0
Корсаков	5,4	2,2
Архангельск (Белокаменка)	3,5	1,4
Прочие	6,8	2,8
<i>Нефтепровод "Дружба"</i>	<i>53,2</i>	<i>21,6</i>
Германия	19,1	7,8
Словакия	2,6	1,0
Чехия	4,9	2,0
Венгрия	6,4	2,6
Польша	20,3	8,2
в том числе в порт Гданьск	4,6	1,8
<i>Нефтепровод ВСТО (комбинированные поставки, включая период эксплуатации в реверсном режиме)</i>	<i>1,5</i>	<i>0,6</i>
<i>По железной дороге</i>	<i>9,7</i>	<i>3,9</i>
<i>КТК</i>	<i>4,0</i>	<i>1,6</i>
<i>Прочие</i>	<i>3,2</i>	<i>1,3</i>
<b>Ближнее зарубежье</b>	<b>34,1</b>	<b>13,9</b>
<i>По системе АК "Транснефть"</i>	<i>116,9</i>	<i>47,5</i>
Беларусь	21,4	8,7
Казахстан	6,3	2,6
Украина	6,3	2,6
<b>Итого</b>	<b>246,0</b>	<b>100,0</b>

Экспорт нефти из России в Дальнее и Ближнее зарубежье

Направления поставок	Год						2009/2008, %
	2007		2008		2009		
	млн т	%	млн т	%	млн т	%	
Дальнее зарубежье	216,6	85,1	203,1	85,4	211,9	86,1	4,3
Ближнее зарубежье	37,9	14,9	34,7	14,6	34,1	13,9	-1,8
<b>Всего</b>	<b>254,5</b>	<b>100,0</b>	<b>237,8</b>	<b>100,0</b>	<b>246,0</b>	<b>100,0</b>	<b>3,4</b>

Таблица 2

лась и оставляла соотношение 91:9 — поставки нефти через систему АК "Транснефть" и минуя эту систему. Однако в 2009 г. при увеличении объема экспорта из России в Дальнее зарубежье до 211 млн т дополнительный прирост экспорта осуществлялся, минуя систему АК "Транснефть", в то время как поставки нефти АК "Транснефть" остались на уровне 2008 г. (табл. 4). В структуре экспорта в Дальнее зарубежье российской нефти доля поставок через систему АК "Транснефть" составила около 87,6 % (185,6 млн т). Дополнительные объемы нефти, минуя систему АК "Транснефть", экспортировались преимущественно через морские терминалы.

Структура экспорта нефти из России в страны Ближнего зарубежья

Страна	Год				2009/2008, %
	2008		2009		
	млн т	%	млн т	%	
Беларусь	21,3	61,8	21,4	62,9	0,7
Казахстан	7,1	20,5	6,3	18,6	-11,4
Украина	6,0	17,4	6,3	18,5	5,2
<b>Всего</b>	<b>34,4</b>	<b>100,0</b>	<b>34,1</b>	<b>100,0</b>	<b>-1,0</b>

Таблица 3

нефти в Беларусь в 2009 г. вырос по сравнению с аналогичным показателем 2008 г. на 0,7 % и достиг 21,4 млн т. Объем поставок на Украину увеличился на 5,2 % — до 6,3 млн т (табл. 3).

Таблица 4

Экспорт нефти в Дальнее зарубежье с дифференциацией по организационной структуре

#### Организационная и технологическая структура экспорта

Основная часть нефти в России как для переработки внутри страны, так и на экспорт поставляется по системе магистральных нефтепроводов АК "Транснефть". Компания осуществляет транспорт более 93 % добываемой в России нефти. Общий грузооборот — более 1091,4 млрд т·км. Остальная часть транспортируется самостоятельно крупными вертикально интегрированными компаниями (ВИНК) и независимыми производителями, в рамках отдельных проектов по альтернативным системам магистральных нефтепроводов (нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума — КТК; нефтепровод проекта "Сахалин-1", нефтепровод консорциума Sakhalin Energy) либо по железной дороге.

АК "Транснефть" является правопреемником Главного производственного управления по транспортировке и поставкам нефти (Главтранснефть) Миннефтепрома СССР. Учредитель — Правительство Российской Федерации. АК "Транснефть" является естественной монополией в области транспортировки нефти в РФ по трубопроводам. В настоящее время АК "Транснефть" эксплуатирует около 50 тыс. км магистральных нефтепроводов диаметром от 420 до 1220 мм, 400 нефтеперекачивающих станций, 1066 резервуаров вместимостью около 16 млн м<sup>3</sup>.

В 2007—2008 гг. при снижении абсолютных показателей экспорта с 216 до 203 млн т, организационная структура экспорта практически не поменя-

Способ поставки	Год						2009/2008, %
	2007		2008		2009		
	млн т	%	млн т	%	млн т	%	
АК "Транснефть"	197,4	91,1	185,5	91,3	185,6	87,6	0,1
Минуя АК "Транснефть"	19,3	8,9	17,6	8,7	26,3	12,4	49,5
<b>Всего</b>	<b>216,6</b>	<b>100,0</b>	<b>203,1</b>	<b>100,0</b>	<b>211,9</b>	<b>100,0</b>	<b>4,3</b>

В 2009 г. через систему АК "Транснефть" на экспорт в Дальнее зарубежье было поставлено около 206,9 млн т нефти, в том числе российской — 185,6 млн т, транзит составил около 23,7 млн т (табл. 5). Транзитные операции совершаются из Казахстана и Азербайджана. Поставки нефти из Казахстана через систему АК "Транснефть" осуществляются по направлениям Атырау—Самара в объеме 17,5 млн т, а также по маршруту Актау—Баку—Новороссийск, Актау—Махачкала и др. Нефть из Азербайджана в Россию в 2009 г. поставлялась по маршруту Баку—Новороссийск в объеме 2,5 млн т.

Таблица 5

Экспорт нефти из РФ и транзит в Дальнее зарубежье по системе АК "Транснефть" в 2009 г.

Поставки	млн т	%
<b>Всего</b>	<b>206,9</b>	<b>100</b>
Российская нефть	185,6	89,7
Транзит	23,7	11,5
Казахстан	21,3	10,3
Азербайджан	2,5	1,2

Поставки нефти в Ближнее зарубежье — Беларусь, Украину, Казахстан — в полном объеме осуществляются по магистральным нефтепроводам "Транснефти".

Таблица 6

**Морские поставки через систему АК "Транснефть"**

**Экспорт нефти российских ВИНК в Дальнее зарубежье (по системе АК "Транснефть", включая железнодорожные поставки)**

Компания	2007 г.		2008 г.		2009 г.		2009/2008, %
	млн т	%	млн т	%	млн т	%	
"Роснефть"	46,5	25,0	45,8	26,2	48,4	27,9	105,7
"ТНК-ВР"	34,6	18,6	31,3	17,9	33,8	19,5	108,0
"Сургутнефтегаз"	32,6	17,5	32,1	18,4	27,1	15,6	84,6
"ЛУКОЙЛ"	36,2	19,4	28,1	16,1	24,9	14,3	88,5
"Татнефть"	11,7	6,3	14,8	8,5	15,9	9,2	107,5
"Газпром нефть"	15,1	8,1	14,3	8,2	14,7	8,5	103,4
"РуссНефть"	5,0	2,7	4,9	2,8	4,9	2,8	100,6
"Башнефть"	4,4	2,4	3,4	1,9	3,8	2,2	112,4
<b>Всего</b>	<b>186,1</b>	<b>100,0</b>	<b>174,6</b>	<b>100,0</b>	<b>173,6</b>	<b>100,0</b>	<b>93,8</b>

Таблица 7

**Экспорт нефти в Дальнее зарубежье по способам поставок**

Способ поставки	2007 г.		2008 г.		2009 г.		2009/2008, %
	млн т	%	млн т	%	млн т	%	
Морские поставки	139,6	64,4	131,6	64,8	140,0	66,1	6,4
Нефтепровод "Дружба"	58,2	26,9	53,7	26,4	53,5	25,2	-0,4
Нефтепровод КТК	4,2	1,9	4,0	2,0	4,0	1,9	0,0
Нефтепровод ВСТО	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,7	—
По железной дороге	11,5	5,3	11,0	5,4	9,7	4,6	-11,8
Прочие (Омск-Атасу-Алашанькоу и др.)	3,2	1,5	2,8	1,4	3,2	1,5	14,3
<b>Всего</b>	<b>216,6</b>	<b>100,0</b>	<b>203,1</b>	<b>100,0</b>	<b>211,9</b>	<b>100,0</b>	<b>4,3</b>

В организационной структуре экспорта нефти через систему АК "Транснефть" доминируют: "Роснефть", доля которой в суммарном объеме экспорта нефти составила в 2009 г. около 27,9 % (48,4 млн т), "ТНК-ВР" — 19,5 % (33,8 млн т), "Сургутнефтегаз" — 15,6 % (27,1 млн т), "ЛУКОЙЛ" — 14,3 % (24,9 млн т), (табл. 6). На эти 4 компании приходится более 77 % суммарного экспорта нефти из России. Доля других компании не превышает 10 % (14—15 млн т). Предприятия, не входящие в состав ВИНК, поставили в 2009 г. в Дальнее зарубежье по системе АК "Транснефть" около 12 млн т нефти.

Минут магистральные нефтепроводы "Транснефти", экспортируется около 26,3 млн т нефти (12,4 % от суммарных поставок). Поставки в основном осуществляют компании, добывающие нефть в рамках отдельных экспортных проектов, как правило, непосредственно вблизи побережья, имеющие трудности с организацией поставок нефти в магистральную трубопроводную систему, либо желающие сохранить качество нефти и не смешивать его с экспортным сортом Urals. К портам нефть доставляют по специализированным нефтепроводам, железной дороге, речным и автомобильным транспортом.

Традиционно в структуре экспорта нефти из России в Дальнее зарубежье доминируют морские поставки (в 2009 г. — 140 млн т, или 66 % в структуре экспорта), основная часть морских терминалов подключена к системе АК "Транснефть" (в 2009 г. поставлено 127 млн т) (табл. 7). В 2009 г. в структуре поставок нефти в Дальнее зарубежье доля экспорта через морские терминалы возросла на 6,4 % относительно 2008 г. Одновременно поставки по железной дороге, главным образом в Китай, в связи с вводом в эксплуатацию первой очереди нефтепровода ВСТО существенно сократились (на 11,8 %).

Около 50 % всех морских поставок нефти из России осуществляется через порт *Приморск*. В 2009 г. через Приморский торговый порт было экспортировано свыше 70 млн т российской нефти (табл. 8);

Таблица 8

**Структура морских поставок в Дальнее зарубежье в 2009 г.**

Направление поставок	млн т	%
<b>Всего</b>	<b>140,0</b>	<b>100,0</b>
По системе АК "Транснефть"	116,9	83,5
Приморск (Ленинградская обл.)	70,2	50,2
Новороссийск	33,0	23,6
Южный (Украина)	9,5	6,8
Туапсе	4,2	3,0
Козьмино (Приморский край)	0,1	0,1
Минут систему АК "Транснефть"	23,1	16,5
Де-Кастри	7,4	5,3
Корсаков	5,4	3,9
Архангельск (Белокаменка)	3,5	2,5
Прочие	6,7	4,8

общий объем перевалки сырой нефти — 74,9 млн т (рост на 1,2 % относительно 2008 г.). Порт является конечным пунктом Балтийской трубопроводной системы (БТС) и магистрального нефтепродуктопровода

Кстово—Ярославль—Кириши—Приморск. Грузопотоки российской нефти, перегружаемой через порт, распределялись в прошлом году: 61,7 % экспортировано в Нидерланды, 15,1 % — в Финляндию, 5,2 % — в Швецию, 3,8 % — в Испанию, по 2,4 % — во Францию и Данию, 2,3 % — в Литву, 2,1 % — в США, 1,6 % — в Тринидад и Тобаго. В 2009 г. Приморский торговый порт обслужил 748 танкеров.

*Новороссийский морской торговый порт* (НМТП) — крупнейший российский порт в Черноморском бассейне. Объем перевалки российской нефти в 2009 г. составил около 33 млн т, общий объем экспорта, включая транзит, по итогам года увеличился на 4,5 % — до 44,5 млн т с 42,6 млн т. Нефть экспортируется на рынок южной Европы, прежде всего, в Италию (порт Генуя) и Францию (порт Марсель). НМТП использует 2,2 км береговой линии для обработки наливных грузов, включая нефть и нефтепродукты, которые переваливаются на нефтебазе Шесхарис. На территории перевалочной нефтебазы Шесхарис НМТП арендует причал протяженностью 2,2 км и владеет 2,2 км нефтепровода, доставляющего нефть в терминал из нефтебазы "Транснефти".

Кроме Новороссийского торгового порта из бассейна Черного моря российская нефть экспортируется через терминал в *Tuapse* (4,2 млн т) и транзитом через Украину поставляется в терминал *Южный* (9,5 млн т).

В конце 2009 г. начал эксплуатацию крупнейший российский нефтеэкспортный терминал на Востоке России — *Козьмино* (Приморский край). Спецморнефтепорт Козьмино является конечной точкой трубопроводной системы Восточная Сибирь—Тихий океан. Ввод в эксплуатацию спецморнефтепорта в бухте Козьмино (побережье Японского моря) дает возможность экспортировать восточно-сибирскую нефть на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Мощность порта на первом этапе реализации проекта ВСТО согласно ТЭО проекта составляет 15 млн т нефти в год. Из Сковородино нефть доставляется железнодорожным транспортом. Каждый состав вмещает от 4,5 до 4,8 тыс. т нефти. В сутки в порту сливается нефть шести-семи железнодорожных составов. В мае АК "Транснефть" рассчитывает принимать в Козьмино восемь поездов с нефтью в сутки, а летом выйти по графику на девять поездов. В целом эстакада рассчитана на десять составов (в каждом 72 вагона). Порт рассчитан на возможность загрузки с причала нефтеналивного пирса танкеров водоизмещением от 80 до 150 тыс. т.

В декабре 2009 г. из Козьмино был отправлен первый танкер "Роснефти" с экспортной нефтью марки ВСТО объемом 100 тыс. т финским трейдером IPP Oy. В январе партии нефти из порта отправили ТНК-ВР и "Сургутнефтегаз". В целом в январе—марте 2010 г. объем перевалки нефти в порту составил около 3 млн т. Покупателями выступили дочерняя компания

японской Mitsubishi — Petro Diamond, малайзийская Petronas и международные трейдеры Vitol и CrudeX.

#### *Морские поставки, минуя систему АК "Транснефть"*

Часть нефти экспортируется из России через терминалы, не входящие в систему АК "Транснефть"— Де-Кастри (Хабаровский край), Корсаков (о-в Сахалин), Санкт-Петербургский торговый порт, Архангельск и Белокаменка, Калининградский торговый порт и др. Прирост экспорта нефти в 2009 г. осуществлялся, прежде всего, за счет дополнительного увеличения загрузки морских терминалов, не входящих в систему "Транснефти".

*Де-Кастри* — один из крупнейших портов Дальнего Востока, обеспечивающий экспортные поставки нефти на рынок стран АТР. Экспортный терминал принадлежит консорциуму проекта "Сахалин-1" (оператор — ExxonMobil), в котором российской компании "Роснефть" принадлежит 20 %. Мощность терминала составляет около 12 млн т в год. Объем перевалки нефти через порт Де-Кастри в 2009 г. составил 7,4 млн т. Поставки осуществляли танкеры-сто тысячники, 77 раз заходившие в Де-Кастри.

Морской нефтеэкспортный терминал *Корсаков* предоставляет нефть и сжиженный природный газ в рамках проекта "Сахалин-2". Компания Sakhalin Energy (оператор проекта "Сахалин-2") в 2009 г. экспортировала около 5,4 млн т нефти, что на 4 млн т больше, чем в 2008 г. Было отгружено около 59 партий нефти и 81 партия сжиженного природного газа (СПГ).

*Архангельский нефтеналивной терминал* и стационарное плавучее нефтехранилище Белокаменка на Северо-Западе России входят в структуру НК "Роснефть" и используются для экспорта части нефти, добываемой компанией в Тимано-Печоре ("Северная нефть"). Нефть поставляется по трубопроводам до железнодорожного нефтеналивного комплекса Привидино, где она перегружается в железнодорожные цистерны и транспортируется до Архангельского нефтеналивного терминала, откуда на танкерах-челноках перевозится до плавучего нефтеналивного хранилища-танкера Белокаменка, расположенного в одной из бухт незамерзающего Кольского залива. Из резервуаров нефтехранилища нефть поставляется на экспорт в страны Европы и США. Перевалочная мощность Белокаменки составляет 12 млн т нефти в год. Последние годы экспорт нефти через систему Архангельск—Белокаменка составляет около 3,5 млн т.

#### *Каспийский трубопроводный консорциум*

В 2009 г. КТК со своего морского терминала в Южной Озерейке под Новороссийском отгрузил на экспорт 34,6 млн т нефти, что на 9,9 % выше показателя предыдущего года, в том числе российской нефти — 4 млн т. На выносных причальных устройствах консорциума было загружено 319 танкеров. Всего с начала эксплуатации КТК (октябрь 2001 г.) отгружено свыше 209 млн т (более 1,6 млрд баррелей) нефти.

В декабре 2009 г. акционеры КТК утвердили план реализации проекта расширения, предусматривающего увеличение пропускной способности трубопроводной системы КТК до 67 млн т нефти в год, что может быть полностью завершено в 2014 г.

#### Трубопроводные поставки

Экспортные трубопроводные поставки через систему АК "Транснефть" осуществляются по нефтепроводу "Дружба" в Европейском направлении и по системе ВСТО в Китай и к морскому экспортному терминалу Козьмино на Дальнем Востоке России (табл. 9).

Таблица 9

Структура трубопроводных поставок в Дальнее зарубежье в 2009 г.

Направление поставок	млн т	%
<b>Всего</b>	<b>54,7</b>	<b>100,7</b>
<b>Нефтепровод ВСТО</b>	<b>1,5</b>	<b>0,7</b>
<b>Нефтепровод "Дружба"</b>	<b>53,2</b>	<b>100,0</b>
Германия	19,1	7,8
Словакия	2,6	1,0
Чехия	4,9	2,0
Венгрия	6,4	2,6
Польша	20,3	8,2
в том числе в порт Гданьск	4,6	1,8

#### Нефтепровод ВСТО

В декабре 2009 г. была пущена в эксплуатацию трубопроводная система ВСТО. Основная цель строительства ВСТО — транспортировка нефти из нефтедобывающих районов Западной и Восточной Сибири на Дальний Восток и рынки АТР. Система технологически соединена с существующими магистральными трубопроводами "Транснефти", что позволит создать единую сеть, обеспечивающую оперативное распределение потоков нефти по территории России в западном и восточном направлениях.

Основными районами Западной Сибири, обеспечивающими ресурсную базу ВСТО, являются Томская область и Ханты-Мансийский автономный округ. В настоящее время ведется строительство нефтепровода Пур-Пе—Самотлор, планируется сооружение нефтепровода Заполярное — Пур-Пе, что позволит подключить к системе месторождения ЯНАО.

В декабре 2009 г. введен в эксплуатацию участок Тайшет—Сковородино протяженностью 2,7 тыс. км и мощностью 30 млн т в год, построены семь нефтеперерабатывающих станций (НПС), специальный морской нефтеналивной порт (СМНП) Козьмино мощностью 15 млн т нефти в год. Начато строительство второй очереди ВСТО Сковородино—Козьмино и нефтепровода — отвода на Китай Сковородино—Дацин.

В 2009 г. нефтепроводные поставки по системе ВСТО, в первую очередь, в период эксплуатации в реверсном режиме (Талаканское, Верхнечонское—Тайшет—Ангарск) составили около 1,5 млн т. В перспективе планируется доведение мощности ВСТО до 80 млн т в год.

#### Нефтепровод "Дружба"

Одним из направлений обеспечения энергетической безопасности России в части экспортных операций с углеводородами является снижение поставок через транзитные территории, прежде всего, по трубопроводам. За последние четыре года в период 2006—2009 гг. экспорт нефти по нефтепроводу "Дружба" сократился с 73 до 53,2 млн т, прежде всего, объемы поставок в страны, реэкспортирующие российскую нефть. Наряду с российской нефтью по системе "Дружба" прокачивается сырье из стран Каспия.

Нефть по нефтепроводу "Дружба" поставляется в нескольких направлениях.

*Южная ветка* обеспечивает поставки нефти от Беларуси (Мозырь) на Украину и далее в Венгрию (пункт сдачи Фенешлитке) и через нефтепровод "Адрия" в Словению (пункт сдачи Будковице) и далее в Чехию.

*По северной ветке* осуществляются поставки нефти в Польшу (пункт сдачи Адамова Застава), отсюда в польский порт Гданьск и Восточную Германию (на НПЗ в Шведте и Лейне).

В 2009 г. экспорт российской нефти в Германию по нефтепроводу "Дружба" составил около 19,1 млн т. Немецкое направление предполагает прямые поставки нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Шведте, Лейне и транзитные поставки через порт Росток.

Поставки нефти из России в Польшу составляют около 20,3 млн т, в том числе в порт Гданьск — 4,6 млн т. Польское направление предполагает прямые поставки нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Плоцк и Гданьск.

В 2009 г. в Чехию из России было прокачено около 4,9 млн т нефти. Чешское направление предполагает поставки российской нефти на нефтеперерабатывающие заводы в Литвинове, Кралупе и Пардубице. Ранее Чехия полностью зависела от поставок российской нефти, но в конце 1996 г. было завершено строительство нефтепровода, соединяющего Ингольштадт (Германия) и Кралупский НПЗ.

Экспорт нефти в Словакию в 2009 г. составил около 2,6 млн т. Словацкое направление предполагает прямые поставки нефти на крупнейший в Словакии нефтехимический комплекс компании Slovnaft в Братиславе.

В 2009 г. экспорт нефти из России в Венгрию составил 6,4 млн т. Венгерское направление предполагает поставки на три нефтеперерабатывающих завода компании MOL (Дунайский НПЗ в Сазхаламбатте, Тиссайский НПЗ в Тиссайвароше, Залайский НПЗ в Залаэгерсеге) и транзитные поставки в Словению, Сербию и Швейцарию. Транзит составляет около 4,5 % от общего объема поставок на этом направлении.

#### Экспорт нефтепродуктов из России в 2009 г.

Экспорт нефтепродуктов из России в 2009 г. составил 120,6 млн т (табл. 10). С 2005 г. наблюдается постепенное снижение темпов роста экспорта нефте-



Экспорт нефтепродуктов из России в 2000—2009 гг.

Год	Экспорт, млн т	Год	Экспорт, млн т
2000	62,6	2005	96,5
2001	63,3	2006	102,3
2002	75,5	2007	110,9
2003	77,7	2008	115,4
2004	82,4	2009	120,6

Структура экспорта нефтепродуктов из России в 2009 г.

Нефтепродукты	млн т	%
Бензин	4,5	3,7
Дизтопливо	37,46	31,1
Мазут	63,85	53,0
Другие нефтепродукты	14,77	12,2
Всего	120,58	100

продуктов. Если в 2005 г. экспорт нефтепродуктов вырос более чем на 17 %, то в 2007 г. — на 8,6 %, а в 2009 г. — на 5,2 %.

Свыше 95 % экспорта российских нефтепродуктов приходится на страны Дальнего зарубежья. За 2009 г. объем экспорта нефтепродуктов в Дальнее зарубежье вырос на 7 %, экспорт в страны СНГ сократился на 38,4 % (с 7,79 до 5,18 млн т).

На мазут приходится около 53 % (63,85 млн т) в общей структуре экспорта нефтепродуктов из России,

дизельное топливо — 31,1 % (37,5 млн т), бензин — 3,7 % (4,5 млн т) (табл. 11).

### Выводы

В структуре экспорта нефти и нефтепродуктов из России доминируют поставки сырой нефти, а в структуре экспорта нефтепродуктов — поставки мазута и дизельного топлива, предназначенных для дальнейшей переработки в странах-реципиентах. В региональном плане экспорт ориентирован в основном на атлантическое направление, прежде всего, в страны Европы.

Для повышения эффективности внешнеэкономических операций в нефтяной промышленности целесообразна диверсификация экспорта нефти по способам, направлениям и маршрутам поставок — расширение мощности на балтийском направлении (Приморск—БТС; Усть-Луга—БТС-2), увеличение транзита на черноморском направлении (КТК-2), развитие тихоокеанского направления (ВСТО-2—Сковородино—Козьмино; отвод на Китай Сковородино—Дацин; Северный Сахалин — Комсомольск-на-Амуре; Северный Сахалин—Де Кастри—"Сахалин-1"; Северный Сахалин—Корсаков—"Сахалин-2").

Экспорт высококачественных нефтепродуктов конечного назначения (не для переработки) может быть организован в результате модернизации и строительства НПЗ, связанных с системой нефтепроводов АК "Транснефть", вблизи государственной границы и портов (Туапсе, Кириши, Ангарск, Комсомольск-на-Амуре, Хабаровск, Козьмино).